



R.L. de Hek

+31 6 150 30 926

Leon@DHCconsulting.nl

Profiel

In de afgelopen 15 jaar heeft Leon de Hek als consultant gewerkt in de bancaire sector. De laatste jaren als project manager in het beleggingsdomein, vaak gerelateerd aan risk management en compliency. Leons flexibele en proactieve manier van werken past goed bij dergelijke rollen. Leon heeft goede sociale en communicatieve vaardigheden. Tevens kan hij een goede inhoudelijke sparringpartner zijn. Deze eigenschappen zorgen ervoor dat hij relaties opbouwt en onderhoudt, terwijl hij het overzicht niet uit het oog verliest.

Welk type opdracht past het best

Een rol als project manager in een complexe (internationale) omgeving waarbij het analyseren met experts van mogelijke oplossingen tot de opdracht behoort.

Opleiding

- Nijenrode Business University (drs., IDP/MSc; www.nyenrode.nl)
- HTS Autotechniek (ing.)
- Financial Risk Management (FRM; www.garp.nl)
- PRINCE2 practitioner gecertificeerd
- CFA Level I examen gehaald (dec 2010; www.cfainstitute.org)
- Consultancy Skills (diverse cursussen)

Werkervaring

Leon de Hek heeft 15 jaar project management en consultancy ervaring in de bancaire sector in de volgende gebieden: compliance, risk management, MiFID, beleggen, asset management, private banking, hypotheken en cash management. Hij heeft succesvol de volgende rollen vervuld (chronologische volgorde, de meest recente bovenaan):

ABN AMRO MeesPierson – 2,5 jaar; huidige opdracht (in afrondende fase)

- Overall Project Manager / Program Manager
- Introductie van verbeterde beleggingsproposities (DPM, Advies en Execution Only) en bijbehorende prijsstelling. Aanleiding was o.a. afschaffing distributievergoedingen (RDR/MiFID 2). Gevolg was verandering van verdienmodel en werkwijzes met grote impact op P&L, medewerkers en klanten.
- Overall verantwoordelijk, dus implementatie op de kantoren, communicatie met klanten, pers, procesveranderingen, IT, trainingen en stakeholder management.
- High-profile project met 2-wekelijkse rapportage aan MT ABN AMRO MeesPierson en geregelde rapportages aan RvB.

ABN AMRO MeesPierson – 10 maanden

- Project Manager
- Introductie van nieuwe risicoprofielen en assetclassificatie in het kader van de integratie van ABN AMRO en Fortis MeesPierson
- Interne en externe communicatie, procesveranderingen, trainingen

SNS Asset Management – 3 maanden

- Interim Risk Manager
- Diverse risico management gebieden (o.a. operational risk, market risk en credit risk)
- Afstemming portefeuille managers, client services en operations.

ING Investment Management – 4 maanden

- Project manager en business analyst
- Operational Risk Scan
- Opzetten project voor herinrichting front office processen en systemen
- Draagvlak creëren, grote lijnen opzetten, project op gang brengen en overdragen aan de interne organisatie

SNS Asset Management – 8 maanden

- Interim Risk Manager (idem als hierboven bij SNS Asset Management)

Fortis / ABN AMRO Netherlands – 7 maanden

- Project manager en business analyst in de integratie van de beleggingsdomeinen van Fortis en ABN AMRO Retail en Private Banking
- Afstemming Business en IT, van zowel Fortis als ABN AMRO

ABN AMRO Netherlands – 13 maanden

- MiFID project manager; beleggen domein
- Management van een team van 5 MiFID experts (FTE)
- Implementatie van MiFID voor ABN AMRO Nederland, zowel Retail als Private Banking.

ABN AMRO Private Clients Global – 9 maanden

- MiFID project manager, implementatie van MiFID in 12 Europese landen
- Management van een team van 2 MiFID experts op het hoofdkantoor (FTE) en begeleiding van diverse locale implementatie managers (in de landen)

ABN AMRO Netherlands – 2 maanden

- Business analyst ; beleggen domein
- Hoofdonderwerp: implementatie van een front end systeem voor de advisering van beleggingsklanten inclusief een nieuwe manier van risicoanalyse.

Bouwfonds – 22 maanden

- Project manager en business analyst; risk management holding, risk management hypotheek, en risk management property finance.
- Hoofdonderwerp: introductie van een Asset & Liability Management (ALM) systeem en de bijbehorende processen

Obvion – 10 maanden

- Business analyst; hypotheek
- Hoofdonderwerp: implementatie van een web kanaal

Bank Mendes Gans – 15 maanden

- Business analyst; Cash Management
- Hoofdonderwerpen: cash pooling, intra-company loans, swift messages

Ceska Sporitelna (Prague, CZ) – 6 maanden

- Business analyst; retail core banking
- Hoofdonderwerp: ontwikkelen van een migratie- en integratiestrategie

F. van Lanschot Bankiers – 27 maanden

- Business analyst; hypotheek
- Hoofdonderwerp: implementatie van een nieuw hypotheekensysteem voor de vestigingen

Overig

Lid van:

- IPMA (International Project Management Association; www.ipma-nl.nl)
- Ooa (Orde van organisatie adviseurs; www.ooa.nl)
- PZO (Platform Zelfstandige Ondernemers; www.pzo.nl)